

แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี
(พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)



ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหว้า
อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

คำนำ

แผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับนี้ เป็นแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด คาเป้าหมาย และกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้าน หรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนภาพรวม รวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งได้จัดทำโดยผ่านขั้นตอน ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ควบคุมการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ โดยมุ่งเป็นวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาท้องถิ่น และแก้ไขปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้น และพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า มุ่งเน้นที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อยการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน และพาณิชย์กรรม การพัฒนาการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นรวมทั้งเป็นการเตรียมโครงการพัฒนาต่างๆ ให้อยู่ในลักษณะที่พร้อมจะปฏิบัติและนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

แผนพัฒนาท้องถิ่นปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหว้า ฉบับนี้จะใช้เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในข้อของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นเจริญก้าวหน้าต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหว้า

สารบัญ

ส่วนที่ ๑ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ	1
๒. ด้านการเมือง/การปกครอง	2
๓. ประชากร	2
๔. สภาพทางสังคม	3
๕. ระบบบริการพื้นฐาน	4
๖. ระบบเศรษฐกิจ	4
๗. เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น(ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	
5	
๘. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	6
๙. ทรัพยากรธรรมชาติ	6

ส่วนที่ ๒ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐)

๑. สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐	7
๒. ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐	
9	
๓. สรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐	9

ส่วนที่ ๓ ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค	
10	
๒. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	13

๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น	18
ส่วนที่ ๔ การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่การปฏิบัติ	
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน	31
๒. บัญชีโครงการพัฒนาท้องถิ่น	32
ส่วนที่ ๕ การติดตามและประเมินผล	
๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	
81	
๒. การติดตามและประเมินผลโครงการ	83
๓. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	83
๔. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	
84	

ส่วนที่ ๑

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ

๑.๑ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชน

สำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหว้า ตั้งอยู่เลขที่ ๑๓๙ หมู่ที่ ๕ ถนนสายเอเชีย ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งอยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอบางปะอินไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ประมาณ ๗.๕๐ กิโลเมตร ห่างจากศาลากลางจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประมาณ ๑๗ กิโลเมตร มีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ ๑๒.๗๓ ตารางกิโลเมตร โดยมีอาณาเขตติดต่อ ดังนี้

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ	ตำบลบ้านกรด	อำเภอบางปะอิน	จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ทิศใต้	ติดต่อกับ	ตำบลคลองจิก	อำเภอบางปะอิน	จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	ตำบลบ้านตลิ่งชัน	อำเภอบางปะอิน	จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	ตำบลบ้านโพและตำบลบ้านเลน	อำเภอบางปะอิน	จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

สภาพพื้นที่ของตำบลบ้านหว้า มีลักษณะเป็นที่ราบลุ่ม น้ำท่วมถึงทุกปี พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ตั้งชุมชนและพื้นที่เกษตรกรรมโดยมีแหล่งน้ำที่สำคัญ ได้แก่ คลองโพ คลองตมวัง คลองหัวจรเข้

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

มี ๓ ฤดู ได้แก่ ฤดูร้อน ฤดูฝน และฤดูหนาว

๑.๔ ลักษณะของดิน

ลักษณะของดินในพื้นที่เป็นดินเหนียว เหมาะสำหรับการปลูกข้าว และทำการเกษตร

๑.๕ ลักษณะของแหล่งน้ำ

แหล่งน้ำธรรมชาติ

- คลอง ๔ สาย (คลองโพ , คลองตมวัง , คลองหัวจรเข้ , คลองคังวังพาส)
- บึง , หนองน้ำ , ลำราง ฯลฯ ๑๓ แห่ง

แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- ประปาผิวดิน จำนวน ๑ แห่ง (หมู่ที่ ๓)
- ประปาบาดาล จำนวน ๑๐ แห่ง
(อบต.บ้านหว้าเป็นผู้ดำเนินการเอง จำนวน ๖ แห่ง
และ หมู่บ้านดำเนินการเอง จำนวน ๔ แห่ง)

๒.ด้านการเมือง/การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหว้า ประกอบด้วยหมู่บ้าน จำนวน ๗ หมู่บ้าน เป็นเขตปกครองเต็มทั้งตำบล

๒.๒ การเลือกตั้ง

การเลือกตั้งผู้บริหารและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน มีจำนวน ๗ หมู่บ้าน หากมีการเลือกตั้งในครั้งหน้า จะมี ผู้บริหารท้องถิ่น (นายกองค์การบริหารส่วนตำบล)

จำนวน 1 คน จะมีการเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่บ้านละ 2 คน ๗ หมู่บ้าน รวมเป็น ๑๔ คน

๓. ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

ประชากรทั้งสิ้น จำนวน ๒,๘๗๓ คน แยกเป็นชาย ๑,๓๔๕ คน หญิง ๑,๕๒๘ คน มีความหนาแน่นเฉลี่ย ๒๒๕๖๘ คนต่อตารางกิโลเมตร (ข้อมูล ณ เดือน ตุลาคม 2559)

หมู่ที่	หมู่บ้าน	ประชากร		รวม (คน)	หลังคาเรือน
		ชาย (คน)	หญิง (คน)		
1	บ้านไต้	๑๓๙	๑๔๘	๒๘๗	๑๑๘
2	บ้านหว่า	๑๘๖	๒๓๖	๔๒๒	๑๙๗
3	บ้านปากคลอง	๑๓๗	๑๓๖	๒๗๓	๑๑๔
4	บ้านโรง	๑๓๒	๑๔๓	๒๗๕	๙๓
5	บ้านหัวจรเข้	๒๙๖	๓๕๙	๖๕๕	๒๑๒
6	บ้านนัยนาท	๓๐๕	๓๓๙	๖๔๔	๒๘๔
7	บ้านเสาวังคา	๑๕๐	๑๖๗	๓๑๗	๙๖
	รวม	๑,๓๔๕	๑,๕๒๘	๒,๘๗๓	๑,๑๑๔

๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากร

ช่วงอายุ	ชาย	หญิง	รวม
อายุต่ำกว่า ๑๖	๙	๑๕	๒๔
อายุ ๑๖-๒๖	๓๖	๓๕	๗๑
อายุ ๓๖-๖๖	๗๗	๖๕	๑๔๒

อายุ ๗-๑๒ ปี	๑๐๖	๑๐๙	๒๑๕
อายุ ๑๓-๑๘ ปี	๑๐๐	๑๑๐	๒๑๐
อายุ ๑๙-๒๔ ปี	๑๐๔	๑๒๐	๒๒๔
อายุ ๒๕-๓๙ ปี	๒๙๖	๓๑๙	๖๑๕
อายุ ๔๐-๔๙ ปี	๒๑๗	๒๓๒	๔๔๙
อายุ ๕๐-๕๙ ปี	๒๒๐	๒๔๘	๔๖๘
อายุ ๖๐-๗๙ ปี	๑๕๐	๒๒๓	๓๗๓
อายุตั้งแต่ ๘๐ ปีขึ้นไป	๓๐	๕๒	๘๒
รวม	๑๓๔๕	๑,๕๒๘	๒,๘๗๓

๔. สภาพทางสังคม

๔.๑ การศึกษา

โรงเรียนประถมศึกษา ๑ แห่ง ได้แก่

๑. โรงเรียนวัดบ้านหว้า (ชมพุกวิทยา) จำนวนนักเรียนประมาณ 178 คน
(อนุบาล 1 ประถมศึกษาปีที่ ๖)

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่

๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนวัดบ้านหว้า จำนวนนักเรียนประมาณ 15 คน
๒. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนเสริมปัญญา จำนวนนักเรียนประมาณ 8 คน

๔.๒ สาธารณสุข

โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหว้า ๑ แห่ง

ศูนย์สาธารณสุขมูลฐานชุมชน ๗ แห่ง

๔.๓ อาชญากรรม

-

๔.๔ ยาเสพติด

ปัญหา ยาเสพติด มีพื้นที่เฝ้าระวัง คือ พื้นที่หมู่ที่ 1 – หมู่ที่ 7

๕.ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคม

มีถนนลาดยางแอสฟัลท์ ถนนคอนกรีตเสริมเหล็กและถนนลูกรัง

หมู่ที่	จำนวน สายทางรวม (สาย)	ถนนลาดยา งแอสฟัลส์(ส าย)	ถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก(สา ย)	ถนนลูกรัง(ส าย)	ทางล้าลอง (สาย)
1	๙	๑	๖	๒	-
2	๘	๑	๔	๑	๒
3	๕	๓	๒	-	-
4	๔	๒	๑	-	๑
5	๘	-	๔	๔	-
6	๕	-	๓	๒	-
7	๔	๑	๑	๒	-
รวม	๔๓	๘	๒๑	๑๑	๓
ถนนเชื่อมระหว่างตำบล		๑	๑	๓	-
ถนนในการรับผิดชอบ ของหน่วยงานอื่น		๑	๑	-	-

๕.๒ การไฟฟ้า

มีระบบไฟฟ้าครบทุกหมู่บ้าน จำนวน ๑,๑๑๔ ครัวเรือน

๕.๓ การประปา

มีระบบประปาบาดาลหมู่บ้าน จำนวน ๗ หมู่บ้าน ได้แก่ หมู่ที่ 1-๗

๕.๔ โทรศัพท์

ปัจจุบันทุกหมู่บ้าน ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นส่วนใหญ่

๕.๕ ไปรษณีย์หรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

ที่ทำการไปรษณีย์ที่ใกล้ที่สุด ได้แก่ ไปรษณีย์(เอกชน)ไฮเทค ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค-
บ้านหว้า

๖. ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ การเกษตร

ราษฎรส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 80 ประกอบอาชีพทำการเกษตรกรรมได้แก่ทำนา ปลูกข้าว
เลี้ยงประกอบอาชีพส่วนตัวและรับจ้าง

-5-

๖.๒ การประมง

มีการเลี้ยงปลาบ่อ และปลากะชัง ในพื้นที่ ม.๑ – ม.๗ ตำบลบ้านหว่า

๖.๓ การปศุสัตว์

มีการเลี้ยงหมู , เลี้ยงกระบือ และเลี้ยงไก่พื้นบ้าน เป็นต้น

๖.๔ การบริการ

- | | | |
|------------------|----------|------|
| - หอพัก | จำนวน ๓๗ | ห้อง |
| - บริษัท/ร้านค้า | จำนวน ๕๓ | ห้อง |
| - ปูนน้ำมัน | จำนวน ๕ | ห้อง |

๖.๕ การท่องเที่ยว

- วัดบ้านหว้า

๖.๖ อุตสาหกรรม

- โรงงานอุตสาหกรรม จำนวน ๑๓ แห่ง
- โรงรับซื้อของเก่า จำนวน ๕ แห่ง

๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

๖.๘ แรงงาน

ราษฎรส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 80 ประกอบอาชีพทำการเกษตรกรรมได้แก่ทำนา ปลูกข้าว
เลี้ยงประกอบอาชีพส่วนตัวและรับจ้าง

๗.เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น(ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)

๗.๑ ข้อมูลพื้นฐานของหมู่บ้านหรือชุมชน

มีจำนวน ๗ หมู่บ้าน และมีข้อมูลพื้นฐานแต่ละหมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่	หมู่บ้าน	ประชากร		รวม (คน)	หลังคาเรือน
		ชาย (คน)	หญิง (คน)		
1	บ้านใต้	๑๓๙	๑๔๘	๒๘๗	๑๑๘
2	บ้านห้วย	๑๘๖	๒๓๖	๔๒๒	๑๙๗

3	บ้านปากคลอง	๑๓๗	๑๓๖	๒๗/๓	๑๑๔
4	บ้านโรง	๑๓๒	๑๔๓	๒๗/๕	๙๓
5	บ้านหัวจระเข้	๒๙๖	๓๕๙	๖๕๕	๒๑๒
6	บ้านนัยนาท	๓๐๕	๓๓๙	๖๔๔	๒๘๔
7	บ้านเสาวังคา	๑๕๐	๑๖๗	๓๑๗	๙๖
	รวม	๑,๓๔๕	๑,๕๒๘	๒,๘๗๓	๑,๑๑๔

-6-

๗.๒ ข้อมูลด้านการเกษตร

ราษฎรส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 80 ประกอบอาชีพทำการเกษตรกรรมได้แก่ทำนา ปลูกข้าว เหลือประกอบอาชีพส่วนตัวและรับจ้าง

๗.๓ ข้อมูลด้านแหล่งน้ำทางการเกษตร

แหล่งน้ำธรรมชาติ ได้แก่ คลองโพ คลองตาม่วง คลองขวางวังจน และลำรางสาธารณะในหมู่บ้าน

๗.๔ ข้อมูลด้านแหล่งน้ำกิน น้ำใช้ (หรือน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค)

มีระบบประปาบาดาลหมู่บ้าน จำนวน ๗ หมู่บ้าน ได้แก่ หมู่ที่ 1-๗ และประปาภูมิภาค หมู่ที่ 6 บางส่วน

๘. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๘.๑ การนับถือศาสนา

ประชาชน นับถือศาสนาพุทธ

มีวัดจำนวน 1 แห่ง คือ วัดบ้านหว่า

๘.๒ ประเพณีและงานประจำปี

เดือน เมษายน ประเพณีสงกรานต์งานสงน้ำพระและรดน้ำผู้สูงอายุ

๘.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

-

๘.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

ต้นชวนชม

๙.ทรัพยากรธรรมชาติ

๙.๑ น้ำ

แหล่งน้ำธรรมชาติ

- คลอง ๔ สาย (คลองโพ , คลองตบม่วง , คลองหัวจรเข้ , คลองคูวังพาส)
- บึง , หนองน้ำ , ลำราง ฯลฯ ๑๓ แห่ง

แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- ประปาผิวดิน จำนวน ๑ แห่ง (หมู่ที่ ๓)
- ประปาบาดาล จำนวน ๑๐ แห่ง
(อบต.บ้านหว้าเป็นผู้ดำเนินการเอง จำนวน ๖ แห่ง
และ หมู่บ้านดำเนินการเอง จำนวน ๔ แห่ง)

๙.๒ คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ

พื้นที่ราบลุ่ม เหมาะสมแก่การเพาะปลูกและประกอบอาชีพเกษตรกรรม

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐)

๑. สรุปผลการดำเนินงานงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณในปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐

1.1 สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ

สรุป การตั้งงบประมาณ และรายรับรายจ่ายจริงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหว้า มีรายละเอียด ดังนี้

ปีงบประมาณ 2557

ตั้งงบประมาณรายรับไว้	21,998,000.00 บาท
ประมาณการรายจ่ายไว้	21,998,000.00 บาท
รายรับจริง	24,272,933.85 บาท
รายจ่ายจริง	19,314,803.04 บาท

ปีงบประมาณ 2558

ตั้งงบประมาณรายรับไว้	23,906,010.00 บาท
ประมาณการรายจ่ายไว้	23,906,008.00 บาท
รายรับจริง	23,968,463.81 บาท
รายจ่ายจริง	22,215,010.65 บาท

ปีงบประมาณ 2559

ตั้งงบประมาณรายรับไว้	27,400,000.00 บาท
ประมาณการรายจ่ายไว้	27,400,000.00 บาท
รายรับจริง	25,986,983.79 บาท
รายจ่ายจริง	20,563,248.09 บาท

ปีงบประมาณ 2560

ตั้งงบประมาณรายรับไว้	32,411,700.00 บาท
ประมาณการรายจ่ายไว้	32,411,700.00 บาท

-8-

๑.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในปริมาณและเชิงคุณภาพ

สรุป จำนวนโครงการที่กำหนดไว้ในแผนสามปี เฉพาะปี 2558 บรรลุไว้ในแผน จำนวน 167 โครงการ ปฏิบัติได้จริง จำนวน 74 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 44.31

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่ปรากฏอยู่ใน แผน	จำนวนโครงการ ที่ได้ดำเนินการ
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๕	17
2. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๓๓	14
3. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๓๗	12
4. การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๑๑	2

บรีย		
5. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๑	4
6. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๓๖	24
7. การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว	๕	1
รวม	๑๖๗	74

ปัญหาอุปสรรคที่พบในการประเมิน ฯ

ประชาชนมีโครงการที่เสนอเพื่อแก้ไขปัญหา จำนวนมาก
 แต่งบประมาณที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีจำนวนจำกัด
 ประกอบกับการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ได้รับการจัดสรร
 ทำให้การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่บรรลุวัตถุประสงค์

๒. ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐

๒.๑ ผลที่ได้รับหรือผลที่สำคัญ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการ ที่ได้ดำเนินการ
1. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	33	15

2. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	23	11
3. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	28	13
4. การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	12	2
5. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	11	2
6. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	33	13
7. การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว	2	2
รวม	142	57

๒.๒ ผลกระทบ

ทำให้ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล

บ้านห้วยใต้ได้รับการบริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพตามสมควรแต่สถานะทางการเงินและภาระคลังของ อบต.

๓. สรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐

มี ก า ร จั ด ท า แ ผ น ที่ ก ำ ง ท า ไ ้ น ำ ไป สู่ ก า ร ป ฏิ บั ติ ไ ด้ ไ ้ อ ย
ควรมีการทำความเข้าใจกับประชาชนและผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาของถิ่นไ้มีความชัดเจนขึ้นเหมาะสม
กับงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด

ยุทธศาสตร์องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

๑.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

1.1 แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) 6 ยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
5. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

1.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564)

วิสัยทัศน์

จากสถานะของประเทศและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ ทำให้การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 และ กรอบหลักการของการวางแผนที่น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยึดหลักสมดุล ยั่งยืน โดย วิ ส ย ทั ศ น์ ข อ ง ก า ร พ ั ท ฒ น า ใน แ พ น พ ั ท ฒ น า ข ะ บั บ ที่ 12 ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทย จากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง และยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศ

เป้าหมายการพัฒนาประเทศ

1. การหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง
 - (1) เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.0
 - (2) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว (GDP Per Capita) และรายได้ประชาชาติต่อหัว (GNP Per Capita) ณ สิ้นแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ในปี 2564 เพิ่มขึ้นเป็น 317,051 บาท (9,325 ดอลลาร์สหรัฐ) และ 301,199 บาท (8,859 ดอลลาร์ สหรัฐ) ต่อคนต่อปี
 - (3) ผลผลิตภาพการผลิตเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ 2.5 ต่อปี
 - (4) การลงทุนรวมขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ 8.0 (การขยายตัวของการลงทุนภาครัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10.0 และการลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ 7.5 ในขณะที่ ปริมาณการส่งออกขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.0 ต่อปี)

2. การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศและการสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ

(1) ประชาชนทุกช่วงวัยมีความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม (SocioEconomic Security) และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

(2) การศึกษาและการเรียนรู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพ

(3) สถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งเป็นฐานรากที่เอื้อต่อการพัฒนาคน

3. การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

(1) การกระจายรายได้มีความเท่าเทียมกันมากขึ้น

(2) บริการทางสังคมมีคุณภาพและมีการกระจายอย่างทั่วถึง

4. การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(1) รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และ การใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

(2) ขับเคลื่อนประเทศสู่เศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(3) เพิ่มขีดความสามารถในการรับมือภัยพิบัติและการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ

(4) เพิ่มประสิทธิภาพ และเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(5) มีการบริหารจัดการน้ำให้สมดุลระหว่างการอุปสงค์และอุปทานของน้ำ

5. การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

(1) การบริหารงานภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และมีส่วนร่วม

(2) จัดการทุจริตคอร์รัปชัน

(3) มีการกระจายอำนาจที่เหมาะสม

กรอบยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ประกอบด้วย 10

ยุทธศาสตร์หลัก ดังนี้

1.ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

2.ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

3.ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

4.ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

- 5.ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- 6.ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ
- 7.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
- 8.ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม
- 9.ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ
- 10.ยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค

-12-

1.3 ยุทธศาสตร์ของจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

วิสัยทัศน์จังหวัด (Vision)

“อยุธยานครประวัติศาสตร์ น่าเที่ยว น่าอยู่ ก้าวสู่สากล”

เป้าประสงค์รวม

๑. เป็นเมืองประวัติศาสตร์ที่น่าท่องเที่ยวระดับสากล
๒. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๓. ภาคการผลิต ภาคการค้าและบริการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาคุณภาพแหล่งท่องเที่ยวและการบริการ

สู่มาตรฐานสากล

๑. เป้าประสงค์ประเด็นที่ ๑ : เพิ่มมูลค่าด้านการท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์
๒. กลยุทธ์
 - (๑) ส่งเสริมการจัดกิจกรรมการท่องเที่ยวด้านประวัติศาสตร์ งานประเพณี และการประชาสัมพันธ์เชิงรุกด้านการท่องเที่ยว
 - (๒) พัฒนาคุณภาพการให้บริการของบุคลากรด้านการท่องเที่ยว ให้ได้มาตรฐานสากล
 - (๓) ส่งเสริมการพัฒนาและฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพด้านการเรียนรู้ทางประวัติศาสตร์
 - (๔) พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกในการเดินทางและเยี่ยมชมแหล่งท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐานสากล
๓. ตัวชี้วัด
 - (๑) ร้อยละของรายได้จากการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ ๕)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่

๑. เป้าประสงค์ประเด็นที่ ๒ : ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน
๒. กลยุทธ์

(๑) สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในพื้นที่เสี่ยงและได้รับ

ผลกระทบ

(๒) เพิ่มขีดความสามารถของเครือข่ายทุกภาคส่วนในการจัดการสถานการณ์วิกฤต

(๓) เพิ่มประสิทธิภาพกลไกทุกภาคส่วนในการป้องกันแก้ไขปัญหาสังคม

๓. ตัวชี้วัด

(๑) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีมาตรฐานเพื่อการเป็นสังคมเมืองน่าอยู่ (ร้อยละ ๑๐)

(๒) ร้อยละจำนวนหมู่บ้าน/ชุมชนระดับเผ่าละวังทั่วไป (หมู่บ้านสีขาว) ต่อจำนวนหมู่บ้าน/ชุมชนทั้งหมด (ร้อยละ ๕.๕)

-13-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาภาคการผลิต
ภาคการค้าและบริการเป็นมิตรกับ
สิ่งแวดล้อม

๑. เป้าประสงค์ประเด็นที่ ๓ :

เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของสถานประกอบการในจังหวัด

๒. กลยุทธ์

(๑) ส่งเสริมอุตสาหกรรมสีเขียว

(๒) ส่งเสริมเกษตรปลอดภัย

(๓) ยกกระดับคุณภาพสินค้าและบริการของชุมชนและสถานประกอบการ ให้ได้มาตรฐานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๓. ตัวชี้วัด

(๑) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการลงทุนภาคอุตสาหกรรม การค้า และบริการ (ร้อยละ ๒.๕)

(๒) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีสีเขียว (ร้อยละ ๒)

(๓)

ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของเกษตรกร/แปลง/ฟาร์มที่ผ่านมาตรฐานความปลอดภัยของจังหวัด

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๑ แนวทางการพัฒนา หรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

วิสัยทัศน์ (vision)

“ตำบลน่าอยู่ คู่คุณธรรม มีคุณภาพชีวิต ปลอดภัยเสถียร เศรษฐกิจพอเพียง”

พันธกิจ (mission)

- ๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
- ๒) จัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และน้ำเพื่อการเกษตร
- ๓) สนับสนุนและส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน
- ๔) ส่งเสริมการศึกษา
- ๕) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ
- ๖) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- ๗) ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน

เพื่อร่วมคิดร่วมทำร่วมแก้ปัญหาในท้องถิ่น

สร้างความเข้มแข็งของชุมชน และให้ชุมชนปลอดภัยเสถียร

- ๘) ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
- ๙) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๑๐) สร้างการบริหารจัดการที่ดี
- ๑๑) คุ้มครองดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๑๒) ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียร
- ๑๓) ส่งเสริมการท่องเที่ยว

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

- ๑) มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี เพียงพอ และทั่วถึง
- ๒) ประชาชนมีแหล่งน้ำทางการเกษตรอย่างเพียงพอ
- ๓) ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพียงพอ

-14-

- ๔) ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง
- ๕) สงเคราะห์ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยโรคเอดส์ ที่มีฐานะยากจนอย่างทั่วถึง
- ๖) ประชาชนมีจิตสำนึกและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น อย่างยั่งยืน
- ๗) ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น สร้างความเข้มแข็งของชุมชนและให้ชุมชน ปลอดภัยเสถียร
- ๘) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- ๙) มีการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่มีประสิทธิภาพ
- ๑๐) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านห้วยมีการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ
- ๑๑) ประชาชนมีจิตสำนึกและห่วงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑๒) มีการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๑๓) มีการส่งเสริมการท่องเที่ยว

๒.๒ ยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
2. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
4. การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย
5. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
6. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
7. การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว

๒.๓ เป้าหมาย

1. เพื่อพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
2. เพื่อพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. เพื่อพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
4. เพื่อพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย
5. เพื่อพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
6. เพื่อพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
7. เพื่อพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว

๒.๔ ตัวชี้วัด

1. กรณีโครงการโครงสร้างพื้นฐาน วัดคุณภาพงานจากการที่
คกก.ตรวจรับงานจ้างตรวจรับงานโดยจะต้องได้คุณภาพงานที่ดี ไม่มีปัญหาและข้อท้วงติง
2. กรณีโครงการด้านอื่นๆ วัดจากการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการ

-15-

๒.๕ ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	การก่อสร้าง ปรับปรุง สะพาน รางระบายน้ำ ระบบน้ำอุปโภคบริโภค

	กระจกโค้งป้องกันอุ
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	พัฒนา ส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์และจรรโลง
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการพัฒนาสังคม การช่วยเหลือผู้สูงอายุ โครงการพัฒนาหมู่บ้าน ส่งเสริมการสหกรณ์ ส่วนราชการหรือหน้ องค์กรที่จัดตั้งตามก เพื่อดำเนินโครงการ ฯลฯ การป้องกันแ
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	ดำเนินการหรืออุดหนุน เพิ่มศักยภาพการป ฝึกอบรมราษฎรใน ปรองดอง สมานฉัน การป้องกันและบรร

ยุทธศาสตร์	
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การบริหาร ปลูกต้นไม้ และโครง

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	เพื่อพัฒนา การบริหาร เพื่อให้กา
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	พัฒนา ว ส่งเสริมก

๒.๖ กลยุทธ์

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - 1.1 กลยุทธ์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
 - 2.1 กลยุทธ์การพัฒนาการส่งเสริมการศึกษา
 - 2.2 กลยุทธ์การพัฒนาการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
 - 3.1 กลยุทธ์การพัฒนาเศรษฐกิจและการส่งเสริมอาชีพ
 - 3.2 กลยุทธ์การพัฒนาสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์
 - 3.2 กลยุทธ์การพัฒนาส่งเสริมสุขภาพอนามัย
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
 - 4.2 กลยุทธ์การพัฒนาการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - 5.1 กลยุทธ์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม6.
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
 - 6.1 กลยุทธ์การพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานขององค์กร

7. การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว

7.1 กลยุทธ์การพัฒนาการส่งเสริมการท่องเที่ยว

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหว่า

การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหว่า กำหนดการพัฒนาที่ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหว่า ที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน 7 ยุทธศาสตร์ และ 10 กลยุทธ์ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1.1 กลยุทธ์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

2.1 กลยุทธ์การพัฒนาการส่งเสริมการศึกษา

2.2 กลยุทธ์การพัฒนาการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี

และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

3.1 กลยุทธ์การพัฒนาเศรษฐกิจและการส่งเสริมอาชีพ

3.2 กลยุทธ์การพัฒนาสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์

3.2 กลยุทธ์การพัฒนาส่งเสริมสุขภาพอนามัย

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

4.2 กลยุทธ์การพัฒนาการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิต

และทรัพย์สิน

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

5.1

กลยุทธ์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม6.

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

6.1 กลยุทธ์การพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงาน

ขององค์กร

7. การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว

7.1 กลยุทธ์การพัฒนาการส่งเสริมการท่องเที่ยว

๒.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ในภาพรวมแล้วยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหว้ามุ่งพัฒนา 7 ด้าน ได้แก่ การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนา ด้านสังคม และส่งเสริมคุณภาพชีวิต การพัฒนา ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และความสงบเรียบร้อย การพัฒนา ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม การพัฒนา ด้านสาธารณสุข การพัฒนา ด้านการเมืองและการบริหาร

3. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสในการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค) ดังนี้

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

เป้าหมาย

เพื่อก่อสร้าง ปรับปรุง ขยาย ขอบบำรุงโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหว้า ให้ประชาชนได้รับความสะดวกสบายและมีมาตรฐาน เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านอื่นๆ ให้ประสบความสำเร็จ ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่

จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. ทำเลที่ตั้งเป็นทางผ่านของถนนสายหลัก
๒. มีโครงข่ายคมนาคมสะดวกเชื่อมต่อทุกภูมิภาค

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. มีงบประมาณจำกัดไม่สามารถดำเนินการในโครงการขนาดใหญ่

โอกาส (Opportunities : O)

๑. รัฐบาลให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่นในการพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ
๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยหน่วยงานราชการส่วนกลาง / ส่วนภูมิภาค ส่งเสริมสนับสนุนการขยายโอกาสภารกิจ

อุปสรรค (Threats : T)

๑. พื้นที่ดำเนินการในที่สาธารณะมีจำกัด

ต้องขอพื้นที่ของประชาชนบางรายยินยอมให้ใช้เพื่อสาธารณประโยชน์

-19-

๒. ด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น เป้าหมาย

เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับเด็กเล็ก ลดภาระของผู้ปกครอง

จัดหาสื่อการเรียนการสอนให้ทันสมัยเพียงพอ พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอนในทุกกระดับ
ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนา จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑
พัฒนาคุณภาพแหล่งท่องเที่ยวและบริการสู่มาตรฐานสากล

จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. มีโรงเรียนเพียงพอในการให้บริการเด็กและเยาวชน
๒. มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน (อนุบาล 3 ขวบ) จำนวน ๒ แห่ง
๓. ชุมชนมีความร่วมมือในการจัดกิจกรรมวัฒนธรรมและประเพณี

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. มีงบประมาณจำกัดในการสนับสนุนส่งเสริมการศึกษา ศาสนา
ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น

โอกาส (Opportunities : O)

๑. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ สนับสนุนให้มีการจัดการศึกษา
ที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่
๒. อยู่ในชุมชนเมืองทำให้เด็กมีทางเลือกด้านการศึกษา

อุปสรรค (Threats : T)

๑. ขาดการบูรณาการและประสานงานที่ดีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๒. การแก้ไขปัญหาการศึกษา
เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายส่วนที่ต้องประสานงานกันจึงเกิดผลสัมฤทธิ์
๓. ปัญหายาเสพติด

๓. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

เป้าหมาย

เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ของประชาชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
มีความพร้อมในด้านสภาพสังคมที่ปลอดภัยตลอดจนมีครอบครัวที่อบอุ่นเป็นการวางรากฐานที่ดีของสังคม
ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒
พัฒนาเมืองและชุมชนให้ปลอดภัย

จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. มีพื้นฐานอาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐานที่เข้มแข็ง (อสม.)

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. มีงบประมาณจำกัดไม่เพียงพอต่อการช่วยเหลือ

โอกาส (Opportunities : O)

๑. ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่น
๒. ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์
และผู้ยากไร้ได้รับการช่วยเหลือครบทุกคน

อุปสรรค (Threats : T)

๑. ปัญหายาเสพติด

-20-

๔. ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

เป้าหมาย

เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ของประชาชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
มีความพร้อมในด้านสภาพสังคมที่ปลอดภัยมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
ตลอดจนการเตรียมความพร้อมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยสำหรับประชาชนผู้ประสบปัญหา
ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒
พัฒนาเมืองและชุมชนให้ปลอดภัย

จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. มีภูมิอาสาสมัครที่เกิดจากความร่วมมือของประชาชนในการร่วมกันป้องกันชีวิตและทรัพย์สิน
๒. มีเครื่องมือและอุปกรณ์ในการให้ความช่วยเหลือประชาชนได้ทันเวลาที่

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. มีงบประมาณจำกัด
๒. บุคลากรขาดความชำนาญด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๓. สมาชิก อปพร. มีจำนวนน้อย ยังขาดการฝึกอบรมที่ครอบคลุมทุกด้าน

โอกาส (Opportunities : O)

๑. มีการรับสมัครสมาชิก อปพร.

เพิ่มเติมเพื่ออบรมและทบทวนแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

อุปสรรค (Threats : T)

๑. สมาชิก อปพร. บางรายมีงานประจำไม่สามารถช่วยปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่

๒. การแก้ไขปัญหาด้านการศึกษา

เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายส่วนที่ต้องประสานงานกันจึงเกิดผลสัมฤทธิ์

๕. ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย

เพื่อเป็นการรักษาสภาพแวดล้อมของชุมชนให้มีสภาพที่พึงประสงค์ไม่ก่อให้เกิดปัญหาที่มีผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชากรในพื้นที่ ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาภาคการผลิต ภาคการค้าและบริการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. ผู้บริหารสนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านสิ่งแวดล้อม

๒. มีพื้นที่สีเขียวเป็นแหล่งเกษตรกรรม

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. ปริมาณขยะมีเพิ่มมากขึ้น

๒. มีงบประมาณจำกัด

โอกาส (Opportunities : O)

๑.

เกษตรอำเภอมีนโยบายรณรงค์ให้เกษตรกรใช้สารสกัดชีวภาพในการทำการเกษตรแทนสารเคมี

-๒๑-

อุปสรรค (Threats : T)

๑. รถบรรทุกขยะมีเพียง ๑ คัน

ไม่เพียงพอต่อการให้บริการจัดเก็บขยะในทุกหมู่บ้านในแต่ละวัน

ต้องจัดทำแผนการเก็บขยะของแต่ละหมู่บ้านว่าจะเก็บหมู่ไหน วันใดบ้าง

๒.

เกษตรกรยังไม่ให้ความสำคัญในการใช้สารสกัดชีวภาพในการทำการเกษตรแทนสารเคมี

๖. ด้านการเมืองการบริหาร

เป้าหมาย

เพื่อสนับสนุนประชาชนทุกภาคส่วนให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาและตรวจสอบการทำงานของภาครัฐตลอดจนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
ตามยุทธศาสตร์การบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒
พัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่

จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. บุคลากรส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในการทำงาน
๒. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการส่งบุคลากรมารับการฝึกอบรม

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. บุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

โอกาส (Opportunities : O)

๑.

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดฝึกอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติงานแต่ละตำแหน่งอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

อุปสรรค (Threats : T)

๑. ประชาชนขาดความเข้าใจในการบริหารงานของท้องถิ่น
๒. ขาดบุคลากรปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

๗. ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว

เป้าหมาย

เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวของจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑
พัฒนาคุณภาพแหล่งท่องเที่ยวและบริการสู่มาตรฐานสากล

จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. มีกิจกรรมพระรอดจำลองในช่วงเทศกาลสงกรานต์
๒. มีวัดบ้านหว้าเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญ
๓. มีสถาปัตยกรรมทางศาสนา (โบสถ์มหาอุด , พระปางกวัكمือ)

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. การประชาสัมพันธ์ยังไม่ทั่วถึง

โอกาส (Opportunities : O)

๑. แนวโน้มการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และประวัติศาสตร์

อุปสรรค (Threats : T)

๑. ขาดการบูรณาการและประสานงานที่ดีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

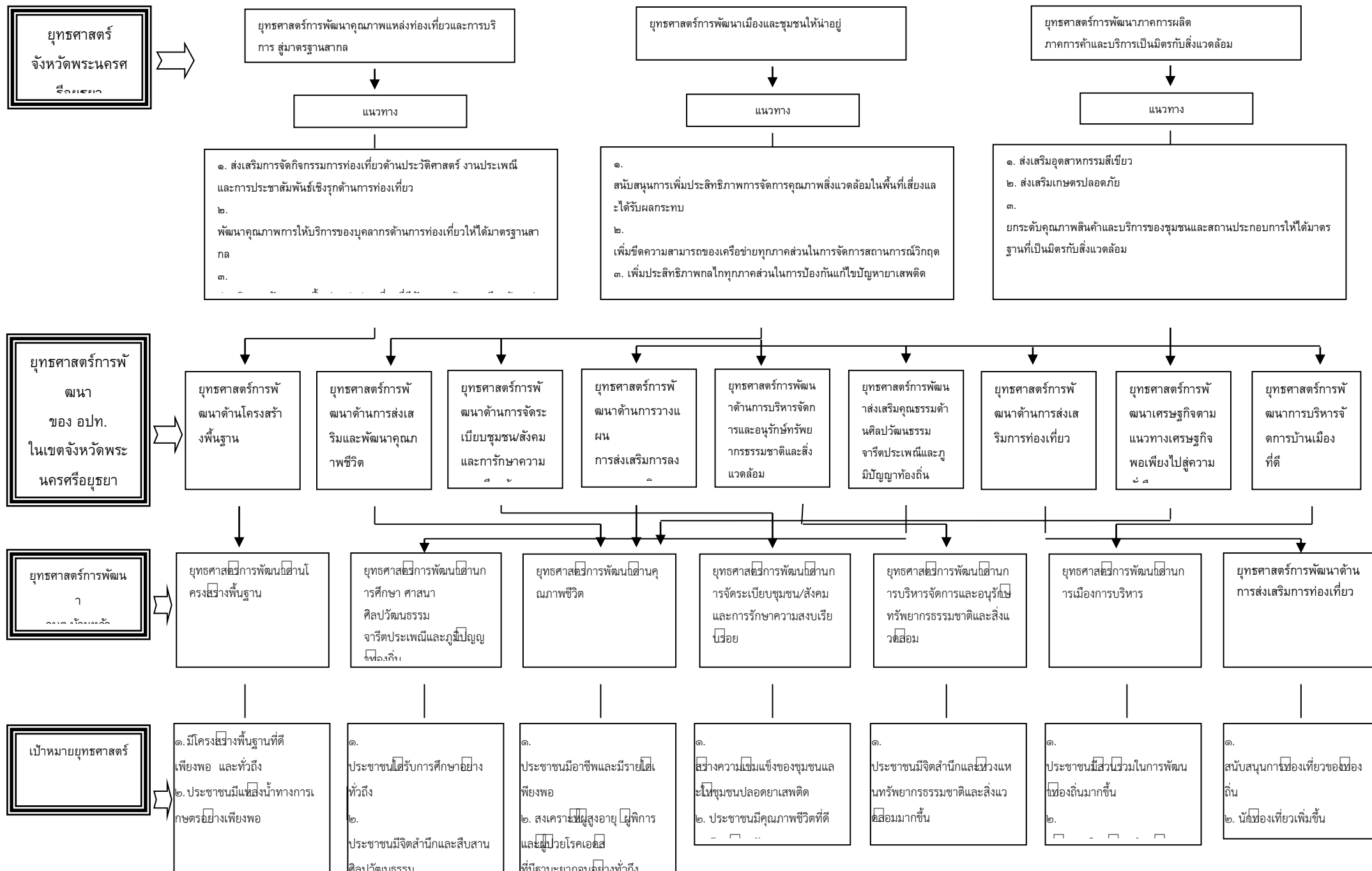
3.2.1) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
-

แนวโน้มการรวบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ในตำบลเดียวกันให้มีองค์กรเดียว

- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบต.

๓.๓ ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหว้า

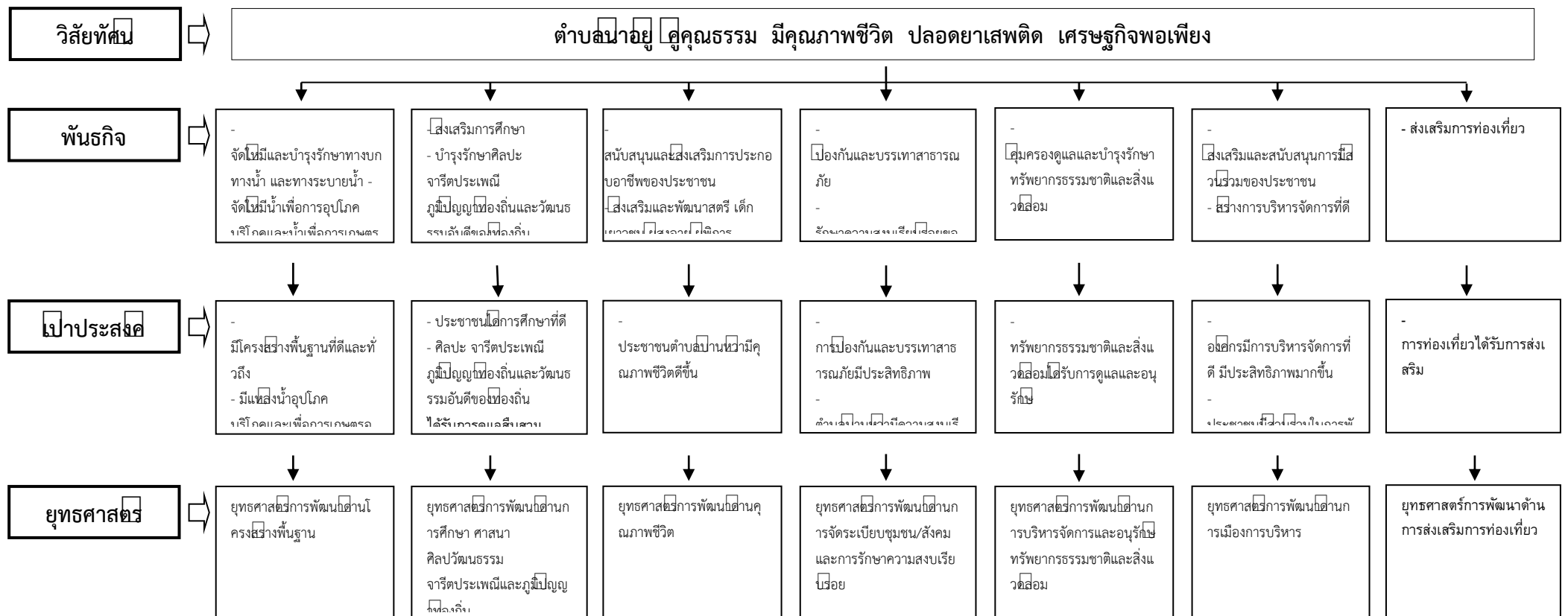


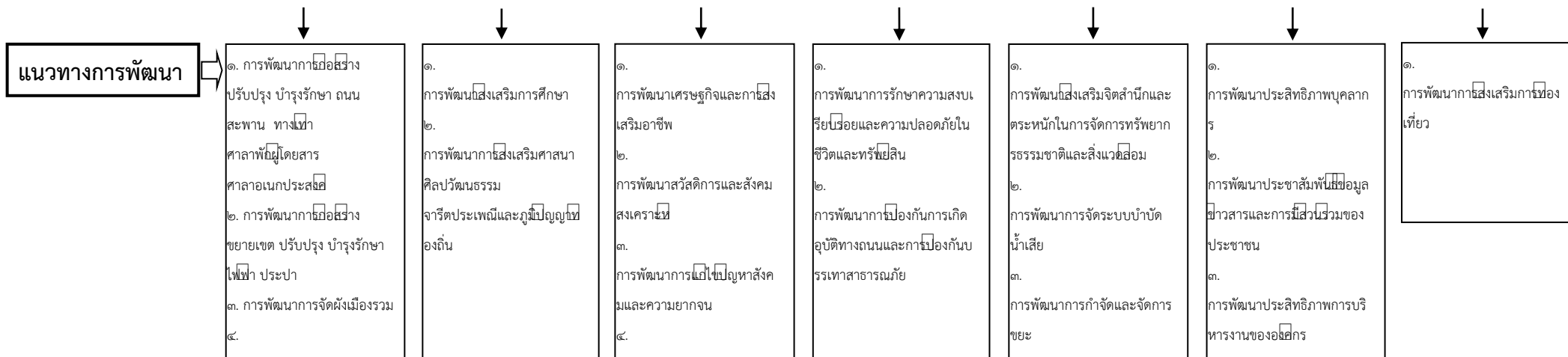
3.3 ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลบ้านห้วย (ต่อ)

แบบ ยท.๐๑



3.4 แผนผังยุทธศาสตร์ (strategic map)





3.5 รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารส่วนตำบลบ้านหว้า

แบบ ยท. ๐๓

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าหมายจากพันธกิจ/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	เป้าหมาย				กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					6.1	6.2	6.3	6.4						
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพแหล่งท่องเที่ยวและบริการสู่มาตรฐานสากล	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดีและทั่วถึง - มีแหล่งน้ำอุปโภคบริโภคและเพื่อการเกษตรอย่างเพียงพอและทั่วถึง	๑. จำนวนถนน ทางเดิน ทางเท้า สะพาน สนามเด็กเล่น ศาลาอเนกประสงค์เพิ่มขึ้นและได้มาตรฐาน ๒. มีน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและเพื่อการเกษตรอย่างเพียงพอและทั่วถึง ๓. มีไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะเพิ่มขึ้นและทั่วถึง	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑. การพัฒนาการก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเดิน ทางเท้า ศาลาพักผ่อนโดยสาธารณะ ศาลาอเนกประสงค์ และได้รับการซ่อมแซม ๒. ขยายเขตซ่อมแซม ประปา ไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะเพิ่มขึ้น ๓. พื้นที่สาธารณะเพิ่มขึ้น ๔. แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรได้รับการขุดลอกเพิ่มขึ้น	๑. จำนวนถนน สะพาน ทางเดิน ทางเท้า ศาลาพักผ่อนโดยสาธารณะ ศาลาอเนกประสงค์เพิ่มขึ้นและได้รับการซ่อมแซม ๒. ขยายเขตซ่อมแซม ประปา ไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะเพิ่มขึ้น ๓. พื้นที่สาธารณะเพิ่มขึ้น ๔. แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรได้รับการขุดลอกเพิ่มขึ้น	๑๐๐ โครงการ	๑. การก่อสร้างถนนลาดยาง ๒. การก่อสร้างทางเดินเท้า ๓. การก่อสร้างทางเดินเท้า ๔. ซ่อมแซมถนน	ส่วนโยธา	-

[illegible]

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าหมายจากพันธกิจ/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					61	62	63	64						
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่	ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	- ประชาชนได้การศึกษาที่ดี - ศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่นได้รับการดูแลสืบสาน	๑. ประชาชนได้รับการศึกษาเพิ่มขึ้นและทั่วถึง ๒. ประชาชนร่วมอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕	๕	๕	๕	๖. การพัฒนาส่งเสริมการศึกษา ๖. การพัฒนาส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินงาน	๖ ๗ ๘ ๙ โครงการ	๑.สนับสนุนการศึกษา ๒. กิจกรรมวันเด็ก ๓. ๔. อาหารเสริม(นม) , อาหารกลางวัน ๕. กิจกรรมวันพ่อแห่งชาติ ๖. กิจกรรมวันแม่แห่งชาติ ๗. กิจกรรมวันสงกรานต์ ๘. กิจกรรมวันพ่อสถาบัน ๙. กิจกรรมวันเข้าพรรษา ๑๐. กิจกรรมวันปิยมหาราช	สำนักปลัด	-

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าหมายจาก พันธกิจ/จุดมุ่งหมาย เพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับนโยบายประ สค/จุดมุ่งหมายเพื่อกา รพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับ ยุทธศาสตร์	ความก้าวหน้า เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก	หน่วย สนับสนุน
					6 1	6 2	6 3	6 4						
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมือ งและชุมชนให้น่าอยู่	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	ยุทธศาสตร์การพัฒนาอ านคุณภาพชีวิต	- ประชาชนตำบลบ้านห ามีคุณภาพชีวิตดีขึ้น	๑. ประชาชนมีคุณภาพชีวิ ตที่ดีขึ้น	๑ ๐	๑ ๐	๑ ๐	๑ ๐	๑. การพัฒนาเศรษฐกิจและกาส่งเสริม อาชีพ ๒. การพัฒนาสวัสดิการและสังคมเศ รษฐกิจ ๓. การพัฒนาการแก้ไขปัญหาสังคมแล ความยากจน ๔. การพัฒนาส่งเสริมสุขภาพอนามัย	จำนวนกิจกรรม /โครงการที่ดำเ เนินงาน	๑๐ โครงการ	๑.ฝึกอบรมอาชีพ ๒. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ๓.ส่งเสริมกิจกรรมผู้สูงอายุ ๔.ส่งเสริมกิจกรรมเด็ก เยาวชน ๕.ส่งเสริมกิจกรรมสตรี ๖. กิจกรรมแข่งขันกีฬา ๗. กิจกรรมป้องกันไข้เลือดออก ๘.	สำนักปลั ด	-

												กิจกรรมส่งเสริมสาธารณสุข สุขภาพอนามัย ๙. สมทบกองทุน สปสช.		
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูณ ภาพแหล่งท่องเที่ยวและก ารบริการ สู่มาตรฐานสากล	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเ บียบชุมชน/สังคมและการรักษาความส งบเรียบร้อย	ยุทธศาสตร์การพัฒนาอ านการจัดระเบียบชุมช น/สังคม และการรักษาความส งเรียบร้อย	- การป้องกันและบรรเท าสาธารณภัยมีประสิท ธิภาพ - ตำบลบ้านใหม่มีความ สงบเรียบร้อยปลอดย าเสพติด	๑. ประชาชนได้รับความป ลอดภัยในชีวิตและท รภัย ๒. ปัญหายาเสพติดลดลง	๓	๓	๓	๓	๑. การพัฒนาการรักษาความสงบเรียบ ร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน ๒. การพัฒนาการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ ทางถนนและการป้องกันบรรเทาสาธา รณภัย	จำนวนกิจกรรม /โครงการที่ดำ เนินงาน	๑ ๒ ๓ โครงการ	๑. โครงการป้องกันและปราบปร ายาเสพติด ๒. โครงการป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย ๓. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุ ทางถนน ๔. โครงการฝึกอบรม อปพร. ๕. โครงการฝึกอบรมและปฏิบัติห มาป้องกันและบรรเทาสาธา รณภัย	สำนักปล ัด	-

ความเชื่อมโยงกับยุทธศ าสตรจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าหมายจาก พันธกิจ/จุดมุ่งหมายเพื่ อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าประ สงค์/จุดมุ่งหมายเพื่อ การพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	เป้าหมายความ				กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับ ยุทธศาสตร์	ความเ้า มาของเ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยง านรับผิดชอบ หลัก	หน่วย ยสนั บสนุน
					6 1	6 2	6 3	6 4						
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูณ ภาพแหล่งท่องเที่ยว และการบริการ สู่มาตรฐานสากล	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริ หารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธ รรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์การพัฒนาอานการบริ หารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธ รรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- ทรัพยากรธรรมชาติแล ะสิ่งแวดล้อมได้รับการ ดูแลและอนุรักษ์	๑. มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น ๒. มีการจัดการขยะอย างถูกต้องเหมาะสม ๓.	๓	๓	๓	๓	๑. การพัฒนาส่งเสริมจิตสำนึกและตร หนักในการจัดการทรัพยากรธรรม ชาติและสิ่งแวดล้อม ๒.	จำนวนกิจกรรม/โครงการที่ดำ เนินงาน	๑ ๒ ๓ โครงการ	๑. โครงการปลูกพืชปลอด สารพิษ ๒. โครงการ๑คน๑ต้นไม้	สำนักก ลัต	-

				ประชาชนมีการติดตั้ง บอดักไขมันในครัวเรี อน					การพัฒนาการจัดระบบบำบัดน้ำเสี ย ก. การพัฒนาการกำจัดและจัดการขยะ ร		ม น. ครงการปลูกหญ้าแฝ ก ค. ครงการจัดหาที่กำจั ขยะ ด. ครงการจัดซื้อถังรอง รับขยะ พ. ครงการประชาสัมพันธ์ มธ งกรมการติดตั้งบอดัก ไขมันในครัวเรือน		
ยุทธศาสตร์การพัฒนา คุณภาพแหล่งท่องเที่ยว และการบริการ สู่มาตรฐานสากล	ยุทธศาสตร์พัฒนาการบริหาร จัดการบ้านเมือง ที่ดี	ยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนการเมือ งการบริหาร	- องกรมีการบริหารจัดการ ที่ดี มีประสิทธิภาพมากขึ้น - ประชาชนมีส่วนร่วมใน การพัฒนาท้องถิ่นเพิ่ม ขึ้น	๑ ประชาชนมีความพึง พอใจในคุณภาพการใ ้บริการภาครัฐ ๒ ประชาชนมีส่วนร่วมใ นการพัฒนาท้องถิ่น ๓ บุคลากรมีประสิทธิภาพ ในการให้บริการป ระชาชนมากขึ้น	๑ ๕	๑ ๕	๑ ๕	๑ ๕	๑ ๑. การพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากร ๒. การพัฒนาประชาสัมพันธ์ขอมูลข้ สารและการมีส่วนร่วมของประชา ชน ๓. การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหาร งานขององกร	๑ บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ เพิ่มขึ้น ๒. มีการประชาสัมพันธ์ขอมูลข้ สารและประชาชนมีส่วนร่วมในการ พัฒนาท้องถิ่นมากขึ้น ๓. มีวัสดุ อุปกรณ์เครื่องมือเพื่อให้บริการป ระชาชนที่ทันสมัยและมีประสิทธิ ภาพ	ปีละ ๑๕ โครงการ ๑.สร้างโครงสร้างพื้นฐาน ใน อบต. ๒. จัดซื้อวัสดุ รุกภัณฑ์ใช้ในการบริหาร งานที่ใช้ทั้งภายในและ ภายนอก อบต. ๓. จัดทำแผนที่ภาษี ๔. ฝึกอบรมและศึกษาดูงาน ๕. ส่งเสริมเทคโนโลยีในการ ปฏิบัติงาน ๖. ประชาสัมพันธ์กิจกรรม อบต. ๗.ต่อเติมที่ทำการ อบต	สำนักป ลัด	- ส่วนโน ยธา - ส่วน การค ลัง

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าหมายจาก พันธกิจ/จุดมุ่งหมาย เพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	เป้าหมาย				กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	ความก้าวหน้า ของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					6 1	6 2	6 3	6 4						
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพแหล่งท่องเที่ยวและบริการสู่มาตรฐานสากล	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว	- การท่องเที่ยวได้รับการส่งเสริม	๑. นักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น	๒	๒	๒	๒	๑. การพัฒนาการส่งเสริมการท่องเที่ยว	จำนวนกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินงาน	๒. ๒ โครงการ	๑. ๑ อุดหนุนโครงการย่อยของอำเภอ มรดกโลกและงานกาชาด ๒. ๒ ส่งเสริมการท่องเที่ยวในตำบลและจังหวัด	สำนักปลัด	

ส่วนที่ 4 การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่การปฏิบัติ

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
1	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	บริการชุมชนและสังคม	แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง	
2	ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	บริหารทั่วไป บริการชุมชนและสังคม บริการชุมชนและสังคม	แผนงานการศึกษา แผนงานสาธารณสุข แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	สำนักปลัด หน่วยงานที่รับเงินอุดหนุน	
3	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	บริการชุมชนและสังคม บริการชุมชนและสังคม บริหารทั่วไป การดำเนินงานอื่น	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ บริหารงานทั่วไป แผนงานงบกลาง	สำนักปลัด	
4	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	บริการชุมชนและสังคม	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน แผนงานรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	

5	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	บริหารทั่วไป การเศรษฐกิจ	แผนงานบริหารงานทั่วไป แผนงานการเกษตร	สำนักปลัด	
6	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	บริหารทั่วไป บริการชุมชนและสังคม	แผนงานการศึกษา แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	สำนักปลัด	
7	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว	บริการชุมชนและสังคม การดำเนินงานอื่น	แผนงานสาธารณสุข แผนงานงบกลาง	สำนักปลัด	

ส่วนที่ ๕

การติดตามและประเมินผล

1. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วย การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2559) เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนน ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

1.

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี ประกอบด้วย

1.1 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20 คะแนน

1.2 การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ 15 คะแนน

1.3 ยุทธศาสตร์ 65 คะแนน ประกอบด้วย

(1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 10 คะแนน

(2) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด 10 คะแนน

(3) ยุทธศาสตร์จังหวัด 10 คะแนน

(4) วิสัยทัศน์ 5 คะแนน

(5) กลยุทธ์ 5 คะแนน

(6) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ 5 คะแนน

(7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ 5 คะแนน

(8) แผนงาน 5 คะแนน

(9) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม 5 คะแนน

(10) ผลผลิต/โครงการ 5 คะแนน

คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

2.

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี ประกอบด้วย

- 2.1 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา 10 คะแนน
- 2.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ 10 คะแนน
- 2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ 10 คะแนน
- 2.4 ยุทธศาสตร์และแผนงาน 10 คะแนน

-82-

2.5 โครงการพัฒนา 60 คะแนน ประกอบด้วย

- (1) ความชัดเจนของชื่อโครงการ 5 คะแนน
 - (2) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ 5 คะแนน
 - (3) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)
- มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง 5 คะแนน
- (4) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี 5 คะแนน
 - (5) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ 12 5 คะแนน

- (6) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 5 คะแนน
 - (7) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด 5 คะแนน
 - (8) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ 5 คะแนน
 - (9) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) 5 คะแนน
 - (10) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ 5 คะแนน
 - (11) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI)
- และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ 5 คะแนน
- (12) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ 5 คะแนน

คะแนนรวม 100 คะแนน

เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการ พัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

3.

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา
ท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประเด็นการพิจารณา

1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ 15
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 65
 - 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (10)
 - 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด (10)
 - 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด (10)
 - 3.4 วิสัยทัศน์ (5)
 - 3.5 กลยุทธ์ (5)
 - 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ (5)
 - 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (5)

-83-

- 3.8 แผนงาน (5)
- 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม (5)
- 3.10 ผลผลิต/โครงการ (5) รวมคะแนน 100

2. การติดตามและประเมินผลโครงการ

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำใช้การติดตามและประเมินผลโครงการโดยใช้ตัวแบบวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ ตามที่จะกล่าวต่อไปในหัวข้อที่ 3.1 และมีหลักการประเมินผลโครงการที่สำคัญ คือ การติดตามและประเมินผลโครงการว่าบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการหรือไม่อย่างไร

3. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

3.1 การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

โดยใช้แบบสำหรับติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

- (1) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

- (2) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) หรือ Scorecard Model ของ Kaplan & Norton
- (3) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF))
- (4) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model)
- (5) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS))
- (6) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น หรือ Problem-Solving

Method

- (7) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Method)
- (8) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)
- (9) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)
- (10) แบบประเมินตนเอง (Self-Assessment Model)
- (11) แบบอื่นๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบข้อ (1) –(10)

หรือเป็นแบบผสมก็ได้

เชิงปริมาณ (Quantity) เชิงคุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริงๆคืออะไร ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time)

เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่

ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

วัดผลนั้นได้หรือไม่ หรือวัดได้เท่าไร (Key Performance Indicator : KPIs)

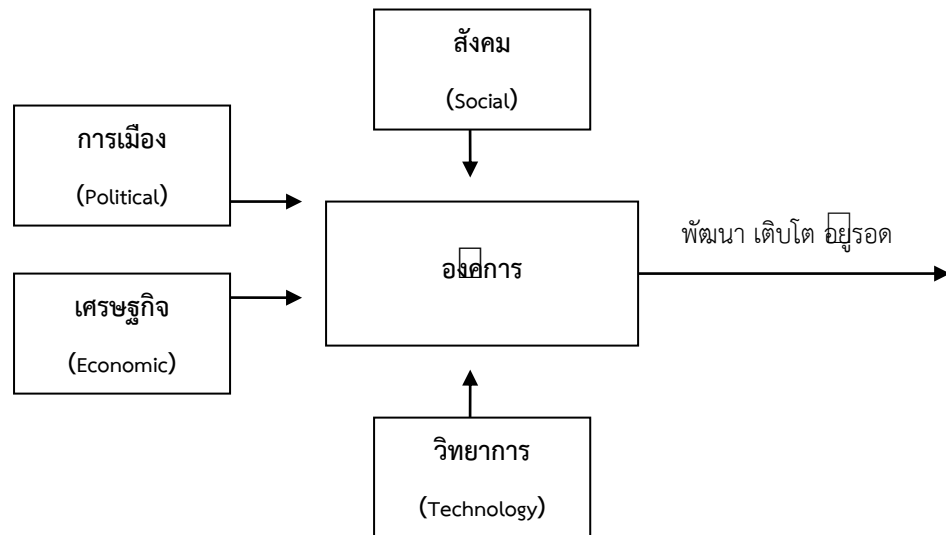
ผลกระทบ (Impact)

4. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

4.1 ผลกระทบนำไปสู่อนาคต (เช่น จะทำ สนับสนุน ส่งเสริม ป้องกัน อย่างไร เป็นต้น)

ใน ท ฤ ษ ฎี ท ำ ง วิ ษ า ก ำ ร ก ำ ร จั ด ก ำ ร ชี ว ำ
อ ง ค์ ก ร ต ำ ง ๆ ไม่ ำ จ ำ เป็ น อ ง ค์ ก ร ภ ำ ค ร ำ ฐ หรือ อ ง ค์ ก ร ภ ำ ค อ ะ ก ช น จ ำ พั ฒ น ำ
เด็ บ โต และ อยู่ ร อด ได้ ต ำ ง มี ก ำ ร ป รั บ ต ัว ให้ เ ำ ก ำ บ ก ำ ร เ ป ลี ย น เ ป ลี ย ง ของ ส ภ ำ พ แ ว ด ล ำ อ ม ภ ำ ย น อ ก 4 ป ระ ก ำ ร
(PEST) ต ล อ ด เ ว ล ำ ชี ง ป ระ ก อ บ ไป ด ำ ว ย

- 1) สิ่งแวดล้อมด้านการเมือง (Political Environment)
- 2) สิ่งแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ (Economic Environment)
- 3) สิ่งแวดล้อมด้านสังคม (Social Environment) และ
- 4) สิ่งแวดล้อมด้านวิทยาการใหม่ๆ (Technology)



จากแผนภาพ องค์การบริหารส่วนตำบล มีฐานะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหนึ่ง จึงมีความจำเป็นที่

จะต้องมีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมต่างๆ 4 ประการดังที่กล่าวมาแล้ว เพื่อให้องค์กรพัฒนาเติบโตและอยู่รอดต่อไปได้ วิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องวิเคราะห์ตามสิ่งแวดล้อมที่จะเปลี่ยนแปลงไปทั้ง 4 ประการ ดังนี้

1) การปรับตัวให้เข้ากับการเมือง(Political Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

หากกล่าวถึงการปกครองของไทยในปัจจุบัน อาจแบ่งระดับการเมืองออกได้เป็น 2 ระดับ ได้แก่ การเมืองระดับชาติ และการเมืองระดับท้องถิ่น การเมืองระดับชาติ ได้แก่ การเมืองระดับรัฐบาล สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา ในส่วนของการเมืองระดับท้องถิ่นนั้นยังสามารถแบ่งแยกย่อยออกได้เป็นหลายประเภท เช่น การเมืองของ อบจ. เทศบาล หรือ อบต. หรือแม้กระทั่งการเมืองในระดับหมู่บ้านที่จะต้องมีการเลือกตั้งผู้ใหญ่บ้านโดยราษฎรในหมู่บ้านนั้นๆ เป็นต้น

ในสภาพข้อเท็จจริงปัจจุบันและผลงานวิจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องต่างชี้ว่าการเมืองในระดับชาติ ยังมีอิทธิพลต่อการเมืองในระดับท้องถิ่นอยู่หลายประการ เช่น การเลือกตั้งในระดับท้องถิ่นต้องอาศัยภาพลักษณ์ของ

พรรคการเมืองระดับชาติเพื่อช่วยในการหาเสียง
การให้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากส่วนกลางมายังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยเลือกให้เฉพาะท้องถิ่นที่เป็น
พรรคพวกเดียวกันกับราชการส่วนกลาง เป็นต้น

ในอนาค
อำนาจหน้าที่และบทบาทของนักการเมืองท้องถิ่นและข้าราชการท้องถิ่นจะเป็นอย่างไรนั้น
ส่วนหนึ่งก็ขึ้นอยู่กับสิ่งแวดล้อมทางการเมืองโดยเฉพาะอย่างยิ่งอิทธิพลจากการเมืองระดับชาติซึ่งถ่ายทอด
ออกมาเป็นนโยบายของรัฐที่มีต่อ อปท. ซึ่งมักสลับสับเปลี่ยนกันเป็น 2 กรณี กล่าวคือ
การรวมอำนาจการปกครอง (Centralization) หรือ การกระจายอำนาจการปกครอง (Decentralization)
ดังนั้น ผู้ที่จะปฏิบัติงานใน อบต. จึงจำเป็นที่จะต้องทราบความเคลื่อนไหวของนโยบายรัฐอยู่ตลอดเวลา
เพื่อบริหารจัดการ อปท.ให้เข้ากับสถานการณ์ดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ใน ส่วน ของ ปัจจัย การเมืองระดับท้องถิ่นด้วยกันเองนั้น
ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง
ซึ่งโดยหลักการแล้วการตัดสินใจกำหนดนโยบายควรเป็นหน้าที่ของฝ่ายการเมืองท้องถิ่น
ทุกฝ่ายควรต้องรู้ความเคลื่อนไหวและการเปลี่ยนแปลงของการเมืองท้องถิ่นในทุกระดับทั้งระดับ อบจ.
เทศบาล อบต. และระดับหมู่บ้าน
เพราะการเมืองท้องถิ่นเหล่านี้มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กันและจะต้องมีผลกระทบต่อกัน
อปท. ไม่ทางตรงก็ทางอ้อม
ข้าราชการท้องถิ่นควรพยายามปรับข้อเท็จจริงในท้องถิ่นให้เข้ากับระเบียบกฎหมายของรัฐ
ซึ่งในบางครั้งระเบียบกฎหมายอาจไม่เหมาะสมกับสภาพปัญหาและความต้องการของคนในท้องถิ่นก็ต้องเป็น
หน้าที่ของข้าราชการท้องถิ่นที่จะประยุกต์ใช้กฎหมาย
ให้สามารถใช้ได้จริงตามสภาพและบริบทแวดล้อมของท้องถิ่นนั้นๆ
จึงจะได้ชื่อว่าเป็นนักบริหารการเปลี่ยนแปลง(Change Agent) อย่างแท้จริง

2) การปรับตัวเข้ากับเศรษฐกิจ (Economic Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

เมื่อสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไม่ดี
ทำให้ประชาชนยากจนเพิ่มขึ้นเป็นสาเหตุของปัญหาอื่นๆที่กระทบต่อ อปท.ตามมามากมาย
ไม่ว่าจะเป็นปัญหา ยาเสพติด ปัญหาโสเภณี เด็ก
ปัญหาประชาชนเรียกร้องในสิ่งที่สามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้ามากกว่าสิ่งที่แก้ไขปัญหายั่งยืน
เช่น ต้องการผ้าห่มกันหนาวฟรี เสื้อกันหนาวฟรี และของฟรีอื่นๆจาก อปท. เป็นต้น
ซึ่งสวนทางกับระเบียบกฎหมายและการตรวจสอบอย่างเข้มข้นของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
ที่พยายามจำกัดขอบเขตการตัดสินใจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเรื่องของการแจกของให้แก่ราษฎร

อีกปัญหาหนึ่งประชาชนอาจขาดการมีส่วนร่วมทางการเมืองกับ อปท.

เพราะต้องเอาเวลาไปทำงานหาเงินเพื่อปากท้องของตนเองก่อน

หรือบางครั้งอาจมีส่วนร่วมแค่การรับเงินแล้วไปลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง

รวมตลอดถึงปัญหาความยากจนของประชาชนจะสร้างความเข้มแข็งให้กับนโยบายประชานิยมไปโดยปริยายซึ่งอาจส่งผล

ก ร ะ ท บ ใน ท ำ ง ล บ ใน ร ะ ย ะ ย ำ ว
โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นการส่งเสริมลักษณะนิสัยการพึ่งพิงรัฐอยู่ตลอดเวลาของประชาชน เป็นต้น

ดังนั้น การสร้างกระบวนทัศน์ (Paradigm) ทางความคิดให้แก่ประชาชนตามหลัก
“ตนเป็นที่พึ่งแห่งตน” และ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ควรเป็นสิ่งสำคัญที่นักบริหารงาน อปท.
ควรให้ความสนใจที่จะส่งเสริมและพัฒนาในประเด็นนี้

-86-

3) การปรับตัวเข้ากับสังคม (Social Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

ชุมชนแต่ละชุมชนมีสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ดังนั้น
การปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ก็ต้องเผชิญกับสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน เช่น
บางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนพุทธ บางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนคริสต์หรืออิสลาม
บางพื้นที่เป็นสังคมปฐมนิคม (ชุมชนชนบท) บางพื้นที่เป็นสังคมทฤษฎีภูมิ (ชุมชนในเมือง)
บางพื้นที่ประชาชนให้ความร่วมมือกับกิจกรรมของ อปท.เป็นอย่างดี บางพื้นที่ประชาชนขาดความร่วมมือ
บางพื้นที่อาจเป็นสังคมที่ประกอบด้วยชนเผ่าต่าง ๆ มากมาย เป็นต้น

ส ภา พ ข อ ง ส ำ ง ค ม ไ ท ย ม ัก เป็ น ส ำ ง ค ม อ ุ ป ั ถ ัม ภ์
ผู้บริหารท้องถิ่นอาจมีแนวโน้มที่จะตัดสินใจกำหนดนโยบายไปตอบสนองต่อกลุ่มญาติพี่น้องของตน
กลุ่มอื่นที่แพ้การเลือกตั้งเมื่อไม่ได้รับการตอบสนองก็หาทางโจมตี
ก่อให้เกิดความขัดแย้งที่รุนแรงขึ้นในสังคมท้องถิ่นมากกว่าในอดีต ดังนั้น บุคลากรใน อบต.
จึงจำเป็นที่จะต้องเข้าใจผลกระทบที่มาจากสาเหตุการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นที่ส่งผลโดยตรงต่อความสามัคคี
ในสังคมท้องถิ่นยุคปัจจุบัน ต้องมีความสามารถบริหารงานบนความขัดแย้งในสังคม
เพราะคงไม่มีสังคมใดในประเทศไทยที่จะมีคนที่ชอบสิ่งๆ หนึ่งได้หมด
การปฏิบัติงานทุกอย่างย่อมมีการเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ต่อต้าน และไม่ต่อต้าน
อยู่ คู่ กั บ ส ำ ง ค ม ป รั ช ำ ธิ ป ั ไ ต ย เ ส ม อ
สำคัญเพียงแต่ว่าจะสามารถลดระดับหรือแก้ไขความขัดแย้งที่รุนแรงนั้นได้อย่างไร

4) การปรับตัวเข้ากับวิทยาการใหม่ ๆ (Technology) ที่เปลี่ยนแปลง

ในปัจจุบันกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยการฝึกอบรมอยู่เป็นประจำ เช่น การฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรมต่างๆ การฝึกอบรมการจัดทำเว็บไซต์องค์กร เป็นต้น ประกอบกับกรมส่งเสริมฯ มีเว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ อปท. ที่ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่ทุกวัน เช่น การเผยแพร่หนังสือสั่งการต่างๆ ผ่านช่องทางการสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น หากพนักงานท้องถิ่นให้ความสำคัญในการอ่านหนังสือสั่งการของกรมส่งเสริมฯ ทางอินเทอร์เน็ตอยู่เป็นประจำ ก็จะนำมาซึ่งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและไม่ขัดต่อระเบียบกฎหมาย หนังสือสั่งการที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่ตลอดเวลา

4.2 ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

(รวมถึงองค์ประกอบสำคัญของข้อมูลเพื่อนำไปสู่ข้อเสนอแนะ เป็นต้น)

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ มีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา โดยอิงการคาดการณ์การพัฒนาต่างๆ อยู่ภายใต้สิ่งแวดล้อมภายนอกต่างๆ ดังต่อไปนี้

1) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
- แนวโน้มการควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบต.

-87-

2) การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

AEC หรือ Asean Economics Community คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน 10 ประเทศ โดยมี ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา บรูไน เพื่อที่จะให้มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Euro Zone นั้นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์ อำนาจต่อรองต่างๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้านำเข้าพิเศษ)

Asean จะรวมตัวเป็น ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ณ วันนั้นจะทำให้ภูมิภาคนี้เปลี่ยนไปอย่างมาก โดย **AEC Blueprint (แบบพิมพ์เขียว)**
หรือแนวทางที่จะให้ **AEC** เป็นไปคือ

1. การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน
2. การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
3. การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
4. การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ไว้จำนวน 8 ยุทธศาสตร์
ดังนั้น จึงวิเคราะห์ การเปลี่ยนแปลง ใน ระดับ ภูมิภาค หรือ การเข้าสู่ AEC
ที่จะส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ ในยุทธศาสตร์ต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบล